

## Asien räddar Sony Ericsson

**DELÅRSRAPPORT.** Ett kraftigt lyft i Asien räddade Sony Ericsson från ett fiasko under tredje kvartalet. Men i både Europa och USA rasar försäljningen.

–I Europa är det banne mig lite deprimerat, säger vd Bert Nordberg.

Han tillägger genast att det är en snäll beskrivning. Det går inte alls bra i Europa, som traditionellt är den svensk-japanska mobiltelefonföretagets största marknad. Även konkurrenterna klagar, enligt Nordberg.

–Men speciellt för Sony Ericsson som alltid har varit starka i Västeuropa så betyder det att vi måste investera hårt i marknadsföring i Asien. Det har vi gjort, och det går bra, Japan har varit speciellt bra det här kvartalet. Sedan gäller det att få i gång försäljningen i andra delar av världen som inte har någon skuldskris för tillfället, säger han.

Förutom Japan är Indien, Kina, Brasilien och Mexiko exempel på marknader där Sony Ericsson-chefen ser en ljus framtid. TT

5

miljarder kronor beräknas landets kommuner få i överskott i år, skriver Sveriges Kommuner och Landsting i sin höstrapport. Sämre går det för landstingen – de beräknas få ett underskott på 3 miljarder kronor. TT

## OECD backar om svensk pension

**PENSIONER.** Den ekonomiska samarbetsorganisationen OECD räknade fel när den i våras slog fast att en svensk tjänsteman som pensioneras 2053 får 53,8 procent av slutlönen i pension. Det bekräftar nu OECD efter påstötning från Pensionsmyndigheten. Korrekt är i stället att tjänstemannen får 62,7 procent av slutlönen, rapporterar nyhetsbrevet Pension Online.

OECD har bland annat missat att ta med inkomstindex i beräkningen samt utgått från felaktiga livslängdsantaganden. TT

## Skogen tar fart efter Gudrun

**SKOGSBRUK.** Skogen börjar återhämta sig efter stormen Gudruns framfart i södra Sverige för snart sex år sedan. Skogsägarna har i stort sett klarat det omfattande arbetet med återbeskogning bra, enligt Skogsstyrelsen.

–De är lättföryngrade nu, kalhyggarna, i och med att det kom upp så mycket mineraljord, säger skogsägaren Ronnie Johansson i Grimstorp, söder om Nässjö, till P 4 Jönköping.

Nytt är att det också har blivit mer lövskog än tidigare. TT

## HALLÅ DÄR ...

... **EFTYCHIA GKANIDOU**, Uppsala, som vann andra pris i en nationell uppsats-tävling med ämnet innovation.



## Hur innovativ var din uppsats?

–Kanske fyra och en halv av fem möjliga. Den ger en annan aspekt på vad innovation är. Jag skriver om kulturell innovation som är anorlunda än teknisk innovation. Jag gjorde en fallstudie av Snickers Workwear (arbetskläder, reds.). Företaget har tidigare jobbat mer med teknisk innovation.

## Vad är då kulturell innovation?

–Mer baserat på idé, folks behov och önskemål. Om man ser till ett företag som Marlboro, så gör de tekniskt som andra cigarettföretag – de gör cigaretter.

Men den kulturella delen rör mer känslan de får fram med sin cowboy och den biten. Det finns mycket att göra när det gäller kulturell innovation.

## Vad gör du annars?

–Jag är från Grekland, har studerat marketing och media management här i Uppsala, är klar med studierna och vet ännu inte vad det blir härnäst.

**Maja-Stina Fransson**  
maja-stina.fransson@unt.se

**FOTNOT:** Bakom priset står ESBRI, institutet för entreprenörskaps- och småföretagsforskning, och Vinnova, verket för innovationssystem.

# Utsläppskrav för flyget väcker ilska

## EU-krav. Länder utanför EU hotar bojkotta flygplatser

**Hot och protester hörs från Kina, USA och andra som ogillar EU:s nya krav på att flyget ska betala för sina utsläpp.**

**Men EU backar inte.**

Från den 1 januari kommer alla flygbolag som lyfter och landar i EU att omfattas av handeln med utsläppsrätter. Flyget är det transportslag som ökar sina utsläpp mest, men har hittills sluppit lindrigt undan sina klimatkostnader. Det anser åtminstone EU-kommissionen, som förespråkar principen att den som skitar ner också ska betala för det.

Men länder och flygindustri utanför EU protesterar våldsamt mot att få ökade kostnader på grund av ett system som EU tvingar på dem. Kina hotar till exempel med att bojkotta franska Airbus-plan och i stället köpa amerikanska Boeing. Det oroar förstas Frankrike och även Tyskland har skrivit bekymrade brev till EU-kommissionen.

**AMERIKANSK** flygindustri ligger bakom att EU:s domstol nu prövar om det ens är lagligt för EU att ensidigt kräva att icke-europeiska bolag ska dras in i utsläpps-

handeln. I förra veckan kom en generaladvokat vid domstolen med ett första utslag, som slog fast att EU-reglerna inte bryter mot internationell rätt. Den avgörande domen väntas i början av nästa år.

Protester hörs också från Kanada, Ryssland och Indien och det spekuleras kring om flygbolag kommer att försöka undvika EU:s flygplatser så långt det är möjligt och rita om rutter via exempelvis Mellanöstern.

**VID ETT MÖTE** med EU:s miljöministrar i Luxemburg i veckan fick EU:s klimat-

kommissionär Connie Hedegaard stöd för att inte backa, trots att turbulensen stundtals är kraftig.

**HON TYCKER INTE** att unionen ska bli nervös nu, när generaladvokaten just gett råg i ryggen. Dessutom handlar det inte om särskilt stora summor per biljett. SAS räknar till exempel med 5–10 kronor per enkelresa.

Och om EU skulle göra undantag för icke-europeiska flygbolag, så skulle det skada bolag i EU konkurrensmässigt.

**Maria Davidsson/TT**

# It-företag fortsätter växa

## Expansion. It-hantverkarna nyanställer och får ännu en filial

**Björn Olerud, vd för It-hantverkarna i Uppsala, minns den hisnande känslan när han öppnade dörren till ett tomt kontor för sex år sedan.**

**Nu är de 25 anställda – och fler på gång.**

It-hantverkarna, som hjälper små och medelstora företag med deras datorer, har snart en filial i Uppsala Business Park i Fyrislund. En person ska finnas på plats för att vara nära kunder där.

Huvudkontoret ligger i Boländerna, men de har sedan tidigare haft en person även i Uppsala Science Park.

–I vår bransch handlar det mycket om tillgänglighet och därför väljer vi att satsa, säger Björn Olerud.

Fram till sommaren tror han att de har vuxit med ytterligare fem personer och han menar att en lågkonjunktur bara skulle gynna dem.

–Vår prissättning är en konkurrensfördel för oss.

Företagets arbetsuppgifter varierar väldigt. De fungerar som sina kunders it-avdelning. Problemen kan dyka upp snabbt och hantverkarna måste vara redo.

–Går min dator sönder på fredagskvällen vill jag ju ha den lagad då.

## Vilka vanliga brister har företagen?

–It-säkerhet är de inte så duktiga på. Eller att säkra genom backup.



**"VART TOG INTERNET VÄGEN?"** Den frågan får ofta Björn Olerud och kollegorna på It-hantverkarna. Och de har ofta svar på frågorna. Företaget går bra och kommer att nyanställa.

FOTO: PELLE JOHANSSON

## Hur många paniksamtal får ni?

–Paniksamtal får vi varje vecka, men de är inte så dramatiska. Visst ringer folk och säger att deras server piper. Den har kraschat och då kan det krävas jobb dygnet runt i tre dagar. En dator är som en bil, den kräver service. Men många kör bara på och rätt som det är tar det slut. Då skulle man ha gjort sin service ...

**Maja-Stina Fransson**  
maja-stina.fransson@unt.se

## FAKTA It-hantverkarna i Uppsala

### Har funnits i Uppsala i sex år

**Startade:** Hösten 2005 i Uppsala. It-hantverkarna Sverige AB grundades i januari 2004.

**Franchisetagare i Uppsala:** Björn Olerud.

**Anställda:** 25.

**Kunder:** Cirka 900 kunder i kundlistan, däribland större företag som Länsförsäkringar, Aros arkitekter och Läke-medelsverket, men många mindre och medelstora företag.

**Omsättning:** 14 miljoner kronor förra året, i år beräknas omsättningen landa på 19 miljoner.

**Aktuella:** Nyanställer och skaffar nytt kontor i Uppsala Business Park.